

## Vedlegg 2a Behovsbeskrivelse

### Kort om oppdragsgiver

OsloMet – storbyuniversitetet er et urbant, praksisnært universitet med tydelig profesjons- og samfunnsprofil. Universitetet har en sterk posisjon innen utdanning, anvendt forskning og innovasjon på sentrale velferds- og samfunnsområder, og skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling gjennom kunnskapsutvikling, samarbeid og nyskaping.

OsloMet har virksomhet i Oslo og Lillestrøm og har om lag 24 000 studenter og 2700 ansatte. Universitetet er organisert i følgende fakulteter og sentre:

- Fakultet for teknologi, kunst og design (TKD)
- Fakultet for helsevitenskap (HV)
- Fakultet for lærerutdanning og internasjonale studier (LUI)
- Fakultet for samfunnsvitenskap (SAM)
- Senter for velferds- og arbeidslivsforskning (SVA)
- Senter for profesjonsforskning (SPS)

OsloMet har de senere årene hatt økende aktivitet innen forskningsbasert innovasjon særlig ved: Instituttene for maskin, elektronikk og kjemi (MEK), informasjonsteknologi (IT), bygg- og energiteknikk (BYGG), produktdesign (PD) naturvitenskapelige helsefag (NVH) og rehabiliteringsvitenskap og helseteknologi (RHT).

OsloMet har flere laber med potensial for innovasjon herunder [Artificial Intelligence Lab](#), [Oceanlab - havlaboratoriet](#), [OsloMets kvantehub](#), [SmartMet Lab](#) og [Green Energy Lab](#). I tillegg har OsloMet flere større satsninger som [Intelligent helse](#) og [fire tematiske forskningssatsninger](#).

Dette gir økt behov for bistand og spesialisert støtte til kommersialisering, særlig sent i innovasjonsprosessen (verifisering, IP-struktur, lisensiering, selskapsetablering m.m.).

I tillegg har de samfunnsvitenskapelige miljøene ved universitetet de siste årene vist seg å ha godt potensiale for å drive innovasjon. Kommersialiseringsprosjektene fra disse fagmiljøene skjer gjerne i samarbeid med teknologi-miljøer internt og eksternt. Miljøene melder videre inn flere idéer etter at kunstig intelligens (KI) gjorde sin inntreden.

Alle fakulteter og sentre ved OsloMet har dermed potensiale for kommersialisering. TTO- og kommersialiseringstjenester skal derfor kunne betjene hele organisasjonen.

### Anskaffelsens formål og omfang

Over de siste årene har OsloMet økt innovasjonsaktiviteten, og det er behov for samarbeid med en ekstern leverandør av kommersialiseringstjenester. Anskaffelsens formål er å inngå en rammeavtale med én leverandør for å dekke OsloMet sitt behov for

kjøp av teknologioverføringstjenester (TTO-tjenester) knyttet til kommersialisering av forskningsresultater. Avtalen skal styrke OsloMets kommersialiseringstilbud for de vitenskapelig ansatte, og være en støtte for OsloMet sin interne innovasjonsstøttetjeneste i Avdeling for forskning og utvikling.

Avtalen vil bli tilrettelagt for enkeltoppdrag og bistand ved behov. Samarbeidet mellom OsloMet og leverandør vil bygge på en modell der OsloMet beholder hovedansvar for de innledende fasene av kommersialiseringsprosessen (inkludert idefangst, initiell dialog med forskere, mottak av DOFI og intern rettighetsavklaring/-sikring), mens leverandøren har hovedansvar i senere faser av kommersialiseringsprosessen. Detaljer omkring oppgave- og ansvarsfordelingen mellom OsloMet og valgt leverandør avklares mellom partene i fellesskap.

#### **Idefangst, kulturbygging og DOFI-prosess**

Leverandøren skal ved behov bidra til å stimulere innovasjonskultur og idétilfang gjennom tiltak som informasjonsmøter, workshops, idékampanjer og innovasjonsseminarer. Dette inkluderer bistand til gjennomføring og videreutvikling av DOFI-prosessen, herunder vurdering av idéer både før og etter innsendelse av DOFI, samt veiledning av forskere i denne prosessen.

#### **IP-rådgivning, IPR-strategi og porteføljeforvaltning**

Leverandøren skal tilby rådgivning og operativ støtte innen immaterielle rettigheter, inkludert:

- Kartlegging av mulig IPR i enkeltprosjekter
- Dialog med patentfullmektig/patentkontor om forundersøkelser, patenterbarhetsvurderinger, patentsøknader og andre relevante IPR-former
- Utarbeidelse av kostnadsoverslag for ulike IP-løp
- Utvikling av IPR-roadmaps og IP-strategi (for eksempel patentstrategi, publisering vs patentering)
- Avklaringer knyttet til rettighets- og andelsfordeling mellom oppfinnere og institusjon
- Oppfølging av OsloMets IP-portefølje, inkludert betaling og administrativ oppfølging av patenter, varemerker mv.

Leverandøren skal også kunne rådggi om håndtering av know-how og forretningshemmeligheter, herunder bruk av konfidensialitetsavtaler (NDA), materialoverføringsavtaler (MTA) og IP-regulering i samarbeidsavtaler med industri og andre FoU-aktører.

#### **Pilotering, verifisering og forretningsutvikling**

Leverandøren skal bistå i planlegging og gjennomføring av kommersialiseringsløp for enkeltprosjekter, herunder:

**Kommentert [KA1]:** Bør dette, og evt. andre ting, via juridisk gruppe?

- Utvikling av søknader om verifiserings- og kommersialiseringsmidler, eller tilsvarende midler fra andre kilder som f.eks. EU.
- Planlegging av pilot- og verifikasjonsløp i samarbeid med relevante partnere
- Markedsanalyse og kundebehovsundersøkelser
- Utvikling, testing og videreutvikling av forretningsmodeller
- Løpende IPR-håndtering i det enkelte innovasjonsprosjekt

**Kommentert [KA2]:** Ref. diskusjon i gruppemøtet i dag: Ønsker vi denne formulering, eller bør vi evt. endre til "Støtte til og eventuelle utvikling av søknader om ..."

Det er en litt mildere formulering.

### Lisensiering og avtaleverk

Leverandøren skal kunne bistå og håndtere hele lisensieringsprosessen, inkludert:

- Identifisering og kontaktetablering mot potensielle lisenshavere og lisensmottakere
- Forhandlinger og utforming av lisensavtaler og øvrig kommersialiseringsrelatert avtaleverk
- Oppfølging av inngåtte lisensavtaler, inkludert rapportering, betalinger og eventuell reforhandling

### Spin-out og samarbeid med inkubator

Leverandøren skal kunne gi praktisk og strategisk støtte til etablering og tidlig oppskalering av spin-outs fra OsloMet. Dette omfatter rådgivning om strukturering av selskap, rolle- og eierfordeling, samt dialog og tett samkjøring med OsloMets inkubator og øvrige innovasjonsaktører.

### Kompetansebygging, systemer og rapportering

Leverandøren skal bidra til å styrke OsloMets interne kapasitet innen innovasjon og kommersialisering, herunder:

- Bidra til kompetansebygging for forskere, fagmiljøer og administrasjon innen innovasjon, IPR og kommersialisering
- Samarbeide med OsloMet om videreutvikling av TTO-funksjonen, inkludert rutiner, verktøy og arbeidsprosesser
- Bistå med opplæring og tilgjengeliggjøring av relevante AI-verktøy for TTO-arbeid ved OsloMet
- Løpende rapportering til OsloMet om aktiviteter, resultater og status i porteføljen